

# 使命优先 行稳致远 以安为基 进而有为

## ——“外钓油品”高质量发展出实绩

□记者 黄婷 陈炳群 通讯员 陈谦益 文/摄

近日，装有28.8万吨原油的马绍尔群岛籍VL-CC油轮“发展”号在4艘拖船的协助下稳稳靠上码头，这是“外钓油品”自上月取得港口经营许可证以来，迎来的首艘外轮，标志着宁波舟山港外钓30万吨级油品码头正式投运，也意味着“外钓油品”的发展迈上了高质量发展新征程。

舟山港外钓油品应急储运有限公司（以下简称“外钓油品”）作为一家为舟山绿色石化基地提供进口原油的接卸、运输、储存等配套保供服务能力，和承担宁波舟山港域及周边海区大型船舶应急靠泊、事故船舶油品的紧急转驳和储存等应急处置功能的油品企业，自2010年成立之日起，该公司一路爬坡过坎、攻坚克难、挖潜提效，肩负起“服务国家战略，配套绿色石化”使命，在浪潮滚滚的宁波舟山港域扬起了“保供先锋”的浩浩风帆。



### 守岛创业

### 练就保供“攻坚队”

海岸线附近航线繁忙，输油臂有序铺陈，岸上油罐林立……在外钓岛北部，灯火通明，一片繁忙生产景象。

曾经一座荒草丛生的悬水小岛，能有如此的光景，离不开“外钓油品”每个人的努力。时钟拨回至2018年，即外钓油品工程建设最关键一年，按照建设计划，该公司需要在当年完成30万吨级公共油品码头项目建设及设备调试，并在年底实现码头试运行。“当时我们所有人吃住办公都在临时搭建的板房，一日三餐吃盒饭，那年的夏天还特别热，胳膊和脸都被晒到分层，就为了能尽快保质保量完成工程建设。”一名曾参与过外钓油品工程建设的工作

人员告诉记者，当时所有人不仅要考虑紧张的工期，还要克服岛上异常艰苦的生活、工作条件，夏天顶烈日，冬天吹西北风，还要“5+2”“白加黑”赶工期，那段时间用他们自己的话来说：硬熬过来的。

好在大家的付出未付诸东流，同年，外钓油品30万吨级公共油品码头顺利建成，宁波舟山港外钓30万吨级油品码头于12月29日17时55分迎来首艘外轮——载运9.69万吨原油的利比里亚籍“PETROPAVLOVSK”（彼得罗斯克）轮，在舟山海事局“海巡07339”艇的护航下，顺利进行靠泊。这标志着该码头正式进入试运行阶段，该码头也成为当时舟山对外开放的第

4座30万吨级码头泊位。

在稳定试运行的同时，“外钓油品”的建设步伐并未停止。2021年3月，“外钓油品”迎来了10万立方米雨水池项目攻坚任务。面对海岛施工难度大、施工条件恶劣等困难，“外钓油品”统筹各方资源，抽调工程精干力量，采用专班化运作，挂图式作战，所有人员秉承着工程建设时期不畏艰苦、迎难而上的创业精神，全天候开展日报研判、现场问题会商、全天候跟班监督等，克服了工期紧、任务重、环境恶劣、无相关建设规范等困难，提前一周完成主体工程主体结构建设，确保项目顺利通过主体工程验收，并获得国家环保部专家高度肯定。

### 匠心巧艺

### 打造保供“推进器”

拥有30万吨级公共油品码头、55万立方米油库、13公里长输管道，已累计完成大型油轮接卸作业200余艘，外输能力不断提升，码头上油轮作业时间逐渐缩短、作业效率显著提高，节能亮点频现……一组组数据，诠释了“外钓油品”自2018年底宁波舟山港外钓30万吨级油品码头试运行以来至今6月取得的骄人成绩，这背后离不开“外钓油品”人的匠心巧艺。

“优工艺”生产小组便是其中一组，该小组由公司内技术骨干、青年党员等组成，通过大胆假设、小心验证，积极推动技术创新，优化工艺流程，不断提升原油保供的质量和效率，一系列“小而优”的创新更是不断提升原油保供的质量和效率。

2019年，“优工艺”生产小组创新“长输作业‘1+1’”设备组合优化输油”操作法，利用两台给油泵长输，改善工艺流程，达到减半作业使用设备量的成效，在满负荷生产运营过程中有效提升了码头保供能力，并有效助力企业节能降本。截至

今年6月，该操作法累计节约用电166万千瓦时，节约电费110万余元。

2021年，在该小组的合力攻坚下，又完成了“输油臂快速拆接工艺”项目的落地，通过优化工序衔接步骤，精准做到输油臂拆接的交叉同步操作，并配合强化施工班组“学、练、考”三步法，熟练掌握操作步骤和手法，最终实现了每艘油轮作业时间均可缩短1小时。同年，该小组攻克的“码头前沿加装导缆筒”课题，更是从根本上解决了油轮在离靠码头时前后倒缆在系缆过程中发生卡阻的问题，累计减少油轮靠泊打揽时间1120分钟，成本仅花费4800元，该课题的实施，对在“两头潮”影响下能当天离靠船舶起到了决定性作用。

类似的创新创效项目还有很多，三年多来，“外钓油品”用实际行动践行和传承着“工匠精神”，为原油保供持续注入新的活力和动力，在服务浙江自贸区油品全产业链中发挥着“先锋”作用。

### 护牢防线

### 织密保供“防护网”

对企业来说，安全生产是红线，是底线，更是生命线。“外钓油品”工程建设之初，该公司就以安全生产标准化建设为抓手，持续夯实安全生产防线，并将其贯穿于工程建设的始终，不断织密原油生产保供“防护网”。

外钓油品工程顺利完工后，“外钓油品”第一时间启动安全生产标准化建设工作，先后建立了安全风险隐患排查治理制度、工艺安全操作规程等70项完善安全生产管理制度，明确了生产作业每个环节、每道工序、每个地点、每个岗位详细的作业参照标准和执行要求，持续推进全员标准化建设学习培训，全方位推动各环节工作人员养成按流程标准作业的意识习惯，“人人懂安全、人人会安全、

人人管安全”的氛围在岛上逐渐浓厚。

借着数字化改革的东风，“外钓油品”以企业安全智能化管控平台为主线，逐步创建并完善“智慧油库”（一阶段）建设。通过监控大屏在线监控重大危险源储罐、可燃气体浓度等实时数据，同时，对员工、相关方人员等通过人员定位、视频AR等手段进行实时监管，有效推动安全生产管理智能化、流程化与信息化。同时，该公司还深入开展全员安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制建设，为企业的安全运行又加上了一道“保险”。

海上安全防线也是该公司一直以来保供工作的重点内容。2020年2月5日14时许，该公司接市港航部门通知，原计划于2月7日靠泊

外钓油品码头的“北海威望”油轮因15日内经停过疫情中高风险港口，面临着“无岸可靠”风险，而该轮正执行“第四批国家储备专项油”储运任务，若船期影响，将对国家重要物资保供产生影响。“任务艰巨，必须圆满完成。”面对号令，“外钓油品”迅速联动口岸部门，协同船东开展特殊审批，确保“北海威望”油轮尽快靠泊码头作业，并同步制定靠泊方案，落实码头的相关防疫举措，严密布控重点运输和重点防控环节。经过50余个小时的努力，“北海威望”油轮顺利靠泊，完成了99760吨国家储备专项油的储运任务，高效优质的服务成功解决了客户的“燃眉之急”，出色完成专项保供任务。

